



**Alejandro Montufar Helu**  
CEO de *PETROIntelligence*  
amontufarhelu@PETROIntelligence.com

# El pulso de los precios

**¿QUÉ TAN DINÁMICA  
ES LA COMPETENCIA  
ENTRE PRECIOS EN  
LA CDMX?**

Últimamente hemos escuchado que la competencia de precios entre las estaciones no es tan dinámica como debería ser, en razón de que el consumidor, en términos generales, no es tan sensible a variaciones en los precios. Sin embargo, si uno observa los movimientos *intradía de precios* puede darse cuenta que ya hay agentes económicos que están incorporando estrategias más sofisticadas.

E

l equipo de *PETROIntelligence* analizó el comportamiento de los precios de los combustibles en la CDMX durante el periodo del 9 al 21 de octubre del 2020 y considerando 6 cortes horarios al día, para conocer con más detalle cómo se está dando este tipo de competencia. En las tablas 1, 2 y 3 es posible observar el número de estaciones de la CDMX y la cantidad de cambios de precios por día.

De acuerdo con las tablas podríamos decir que el combustible que presenta mayor dinamismo es la gasolina regular; sin embargo, este efecto puede obedecer a un mayor número de estaciones que expenden dicho combustible en comparación con la gasolina *premium* y el diésel. Por esta razón es conveniente explorar la proporción que representan las estaciones que tienen dichos cambios con el total respectivo (ver tabla 4).

Con la información anterior todavía no podríamos concluir que el mercado de *Premium* presenta mayor dinamismo que el de gasolina regular, ya que los valores de los cambios *intradía* son muy similares en ambos y hay resultados mixtos.

TABLA 1

Número de estaciones de servicio y cambios diarios de precios: gasolina regular

FECHA	ESTACIONES CON:		
	1 CAMBIO	2 CAMBIOS	3 CAMBIOS
09/10/2020	289	76	2
10/10/2020	325	42	
11/10/2020	354	13	
12/10/2020	350	16	1
13/10/2020	313	52	2
14/10/2020	298	67	2
15/10/2020	272	94	1
16/10/2020	318	45	4
17/10/2020	295	72	
18/10/2020	344	23	
19/10/2020	350	15	2
20/10/2020	248	117	2
21/10/2020	265	101	1
Promedio	309.3	56.4	1.9
Máximo	354	117	4
Mínimo	248	13	1

TABLA 2

Número de estaciones de servicio y cambios diarios de precios: gasolina *premium*

FECHA	ESTACIONES CON:		
	1 CAMBIO	2 CAMBIOS	3 CAMBIOS
09/10/2020	291	66	2
10/10/2020	318	41	
11/10/2020	345	14	
12/10/2020	343	15	1
13/10/2020	314	43	2
14/10/2020	307	50	2
15/10/2020	270	88	1
16/10/2020	315	40	4
17/10/2020	322	37	
18/10/2020	336	23	
19/10/2020	341	16	2
20/10/2020	245	111	3
21/10/2020	212	145	2
<b>Promedio</b>	<b>304.5</b>	<b>53.0</b>	<b>2.1</b>
<b>Máximo</b>	<b>345</b>	<b>145</b>	<b>4</b>
<b>Mínimo</b>	<b>212</b>	<b>14</b>	<b>1</b>

TABLA 3

Número de estaciones de servicio y cambios diarios de precios: diésel

FECHA	ESTACIONES CON:		
	1 CAMBIO	2 CAMBIOS	3 CAMBIOS
09/10/2020	126	28	1
10/10/2020	145	10	
11/10/2020	150	5	
12/10/2020	154	1	
13/10/2020	146	9	
14/10/2020	137	18	
15/10/2020	116	39	
16/10/2020	140	15	
17/10/2020	143	12	
18/10/2020	152	3	
19/10/2020	153	2	
20/10/2020	131	24	
21/10/2020	127	27	1
<b>Promedio</b>	<b>140.0</b>	<b>14.8</b>	<b>1.0</b>
<b>Máximo</b>	<b>154</b>	<b>39</b>	<b>1</b>
<b>Mínimo</b>	<b>116</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

TABLA 4

Proporción de estaciones con cambios *intradía* en CDMX

	REGULAR			PREMIUM			DIÉSEL		
	ESTACIONES CON:								
	1 CAMBIO	2 CAMBIOS	3 CAMBIOS	1 CAMBIO	2 CAMBIOS	3 CAMBIOS	1 CAMBIO	2 CAMBIOS	3 CAMBIOS
<b>Promedio</b>	84.3%	15.4%	0.5%	84.8%	14.8%	0.6%	39.0%	4.1%	0.3%
<b>Máximo</b>	96.5%	31.9%	1.1%	96.1%	40.4%	1.1%	42.9%	10.9%	0.3%
<b>Mínimo</b>	67.6%	3.5%	0.3%	59.1%	3.9%	0.3%	32.3%	0.3%	0.3%

TABLA 5

Estaciones de servicio con 3 cambios durante el mismo día en CDMX: gasolina regular

PERMISO	GIE	IMAGEN COMERCIAL	MARCA DE COMBUSTIBLE
PL/2594/EXP/ES/2015	N/A	G500	G500
PL/4388/EXP/ES/2015	SUZUKA	PEMEX	PEMEX
PL/3156/EXP/ES/2015	EFICIENTES	PEMEX	PEMEX
PL/1125/EXP/ES/2015	N/A	PEMEX	PEMEX
PL/2600/EXP/ES/2015	N/A	G500	G500
PL/1973/EXP/ES/2015	N/A	G500	G500
PL/3154/EXP/ES/2015	EFICIENTES	PEMEX	PEMEX

TABLA 6

Micromercado de 2 km de PL/2594/EXP/ES/2015: gasolina regular

PERMISO	09/ 10/ 2020	10/ 10/ 2020	11/ 10/ 2020	12/ 10/ 2020	13/ 10/ 2020	14/ 10/ 2020	15/ 10/ 2020	16/ 10/ 2020	17/ 10/ 2020	18/ 10/ 2020	19/ 10/ 2020	20/ 10/ 2020	21/ 10/ 2020
PL/2594/ EXP/ ES/2015	3	2	1	2	3	3	3	3	2	1	2	3	3
PL/1138/ EXP/ ES/2015	1	2	1	1	2	1	2	2	2	1	1	2	2
PL/3736/ EXP/ ES/2015	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2
PL/7149/ EXP/ ES/2015	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
PL/9009/ EXP/ ES/2015	2	2	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	2

\* Las estaciones están ordenadas de mayor a menor distancia de la gasolinera PL/2594/EXP/ES/2015, siendo que la PL/1138/EXP/ES/2015 es la más cercana.



TABLA 7

Perfil de estaciones del micromercado de 2 km de PL/2594/EXP/ES/2015: gasolina regular

PERMISO	GIE	IMAGEN COMERCIAL	MARCA DE COMBUSTIBLE
PL/2594/EXP/ES/2015	N/A	G500	G500
PL/1138/EXP/ES/2015	CORPOGAS	PEMEX	PEMEX
PL/3736/EXP/ES/2015	GASMAN	G500	G500
PL/7149/EXP/ES/2015	N/A	PEMEX	PEMEX
PL/6928/EXP/ES/2015*	CORPOGAS	PEMEX	PEMEX
PL/9009/EXP/ES/2015	N/A	PEMEX	PEMEX

\* No se considera en la Tabla 6 debido a que no presentó cambios en el periodo analizado.

“Existen agentes económicos con una estrategia de precios más sofisticada y no necesariamente son grupos corporativos de gran tamaño”.

Sin embargo, sí es un hecho que el mercado de diésel es aquél donde se presenta menor dinamismo en la competencia vía precios, al casi no existir cambios *intradía*.

Ahora, algo interesante para analizar un poco más esta competencia vía precios es observar el perfil de las estaciones de servicio que tienen mayores cambios *intradía* y si éstas tienen algún efecto en los cambios de precios de sus competidores en sus micromercados. La tabla 5 muestra las estaciones que presentaron, en el periodo analizado, 3 cambios al día en los precios de la gasolina regular.

De acuerdo con la información de la tabla podemos darnos cuenta de que más de la mitad de las estaciones que presentan mayores cambios de precios *intradía* no pertenecen a un Grupo de Interés Económico (GIE), sino que se trata de gasolineras de servicio “satélite”,

es decir, empresas que sólo tienen una estación, y que el resto sí pertenece a un GIE, pero a ninguno de los más representativos de la CDMX. El GIE *Suzuka* tiene 3 estaciones, pero sólo 1 en CDMX, y el GIE *Eficientes* tiene 17, pero sólo 4 en la capital mexicana.

Al respecto, si uno analiza las estaciones con 2 cambios de precios *intradía* sí es posible observar la presencia de GIEs de mayor tamaño, como *Mi Gasolina*,

