

# La logística del combustible

El sector de combustibles suele analizarse por precios, pero detrás hay una red logística clave: el parque vehicular que conecta terminales y estaciones en todo el país. Con base en datos de la CNE, este análisis dimensiona su estructura y relación con el consumo.

Por: Gustavo Alfaro y Sergio Rivas  
PETROIntelligence

El sistema logístico de combustibles en México se articula a partir de los permisos de transporte y distribución por medios distintos a ducto otorgados por la CNE, que habilitan a los participantes para movilizar petrolíferos en el país.

Aunque cada permiso cumple funciones específicas, en la práctica la operación integra a transportistas y distribuidores. En distribución, algunos operadores cuentan con flotilla propia, mientras la mayoría depende de terceros.

Analizar ambos segmentos permite dimensionar la infraestructura y entender cómo se articula el movimiento de combustibles.

Datos de la CNE y PETROIntelligence indican que, a febrero de 2026, existen 2,075 permisos de transporte y 264 de distribución vigentes (ver tabla 1).



# 47,860

unidades sostienen la logística de combustibles en México.

Aunque los permisos se asignan por entidad, la operación no se limita a esa ubicación, ya que los permisionarios pueden prestar servicios en distintas regiones según lo autorizado por la CNE.

En cuanto al parque vehicular, a febrero de 2026, 2,148 permisos cuentan con al menos un vehículo registrado, mientras que 191 no reportan información disponible. En transporte, la mayoría de los permisos tiene flota propia; en distribución, varios no registran unidades y dependen de terceros.

### Radiografía del parque vehicular

La capacidad logística del sector se basa en la infraestructura disponible para mover combustibles. La flota se concentra en autotanques, semirremolques y tractocamiones, base del autotransporte de petrolíferos en México.

El parque vehicular de transporte y distribución suma 47,860 unidades, lo que refleja la dimensión de la infraestructura que sostiene el abasto de combustibles en México. Esta escala confirma el papel crítico del transporte para garantizar suministro oportuno. También permite identificar a los actores que concentran más unidades y dimensionar su capacidad operativa (ver tabla 2).

En el mercado se identifican 2,072 empresas que administran los permisos de transporte. Dentro de este universo, destaca Pemex Logística como la empresa con el mayor número de unidades, con un total de 5,333 vehículos registrados, seguida por Treareysa, con 1,113 unidades y, en tercer lugar, Trans Energéticos, con 815 vehículos (ver tabla 3).

En el caso de distribución, se identifican 144 empresas con permisos vigentes. Energéticos Centrifugados del Norte concentra la mayor flota, con 350 unidades,

**Tabla 1. Distribución de permisos vigentes en México**

Entidad federativa	Transporte	Distribución	Total
Aguascalientes	12	2	14
Baja California	16	18	34
Baja California Sur	20	0	20
Campeche	8	2	10
Chiapas	71	1	72
Chihuahua	114	21	135
CDMX	40	3	43
Coahuila	45	14	59
Colima	6	3	9
Durango	47	7	54
Estado de México	104	17	121
Guanajuato	101	11	112
Guerrero	63	2	65
Hidalgo	81	9	90
Jalisco	188	19	207
Michoacán	131	2	133
Morelos	12	1	13
Nayarit	21	4	25
Nuevo León	165	22	187
Oaxaca	77	1	78
Puebla	83	5	88
Querétaro	45	7	52
Quintana Roo	8	5	13
San Luis Potosí	59	6	65
Sinaloa	92	21	113
Sonora	84	21	105
Tabasco	30	5	35
Tamaulipas	130	7	137
Tlaxcala	16	1	17
Veracruz	126	19	145
Yucatán	27	4	31
Zacatecas	53	4	57
<b>Total</b>	<b>2,075</b>	<b>264</b>	<b>2,339</b>

seguida por Grupo Comercial de México, con 95 y, Manuel Arroyo Ortega y Sucesores, con 57 vehículos.

El parque vehicular no se distribuye de forma homogénea: un grupo reducido concentra una parte relevante de las unidades, mientras una base amplia opera con flotas pequeñas.

En conjunto, los mayores volúmenes de unidades se ubican en empresas

**Tabla 2. Top 10 empresas por parque vehicular de transporte**

Razón social	No. de autotanques	No. de semirremolques	No. de tractocamiones	Parque vehicular total
Pemex Logística	2,337	1,671	1,325	5,333
Trareysa, S. A. de C. V.	75	603	435	1,113
Trans Energéticos, S. A. de C. V.	191	362	262	815
Petro Express del Norte, S. A. de C. V.	67	398	232	697
Quality Tank, S. A. de C. V.	6	470	219	695
Transportes Internacionales Tamaulipecos, S. A. de C. V.	19	448	216	683
Transporte y Servicios S T N, S. A. de C. V.	3	514	155	672
Servicios Especializados Alanís, S. A. de C. V.	56	321	264	641
MG Transportes, S. A. de C. V.	0	409	205	614
Transportes y Equipos Asamaz, S. A. de C. V.	170	253	170	593
Resto de las empresas	3,208	20,794	10,677	34,679
<b>Total</b>	<b>6,132</b>	<b>26,243</b>	<b>14,160</b>	<b>46,535</b>

de transporte como Pemex Logística, Trareysa y Trans Energéticos. Esto responde a la lógica operativa del sector: en transporte, la flota es el activo central; en distribución, la operación puede apoyarse en terceros, sin requerir necesariamente vehículos propios.

**Capacidad operativa**

Si bien el número de unidades permite dimensionar el tamaño del parque vehicular, es la capacidad –expresada en litros– la que define el alcance operativo del sistema.

Al analizar la capacidad operativa, se observa que el transporte concentra la mayor parte de la capacidad cuantificable, al estar vinculada a unidades registradas. En distribución, la menor flota implica menor participación operativa.

Al respecto, se observa que Pemex Logística es la empresa con mayor capacidad operativa para el transporte, con un total de 99,040,000 litros, seguida por Trareysa, con

21,281,270 litros y, Transportes y Servicios, con una capacidad de 17,627,468 litros.

En el segmento de distribución, Energéticos Centrifugados del Norte, encabeza la capacidad operativa con 7,869,600 litros, seguido por Grupo Comercial de México, con 1,598,500 y Manuel Arroyo Ortega y Sucesores, con 1,153,600 litros.

La capacidad no se distribuye de forma uniforme. Mientras algunos actores concentran volúmenes relevantes, existe un número amplio de permisos con capacidades reducidas, lo que refleja la coexistencia de operadores de escala nacional o regional con otros de alcance local. Así, aunque el número de permisos es elevado, la capacidad efectiva se concentra en pocos participantes.

En conjunto, las mayores capacidades se ubican en empresas de transporte como Pemex Logística, Trareysa y Transportes y Servicios S T N. Esto responde a la estructura del mercado: en transporte, la capacidad deriva de los activos de movilización, mientras que en distribución la participación es menor y puede apoyarse en terceros.

**Capacidad operativa vs demanda**

Comparar la capacidad de transporte y distribución con el volumen vendido permite dimensionar la relación entre infraestruc-

2,075

permisos de transporte concentran la mayor capacidad operativa.



tura y demanda. En 2025, el consumo de combustibles en México se mantuvo alto, con miles de millones de litros comercializados.

El volumen anual de combustibles supera la capacidad operativa del parque vehicular, lo que responde a la dinámica del sistema, donde las unidades realizan múltiples ciclos de carga y descarga.

Así, la relación entre capacidad y ventas no refleja una limitación, sino la importancia de la operación continua y la coordinación logística para sostener el abasto.


### Conclusiones

Detrás de cada litro de combustible vendido existe una red logística clave para el sector. El parque vehicular suma 47,860 unidades que conectan terminales, plantas y estaciones en todo el país. De este total, 2,075 permisos de transporte concentran 46,535 unidades, mientras 264 permisos de distribución reúnen 1,325.

Más que el volumen permisos y unidades, la eficiencia depende de su articulación: desde grandes operadores hasta esquemas apoyados en terceros. En este sistema destacan Pemex Logística, en transporte y Energéticos Centrifugados

del Norte, en distribución, como actores de mayor escala.

En general, los permisionarios de transporte concentran más unidades y, por ello, mayor capacidad operativa, acorde con su función principal de movilizar petrolíferos. En distribución, esta actividad no es central.

Ambos segmentos son clave para el abasto. Entender esta “logística invisible” permite dimensionar la complejidad detrás de cada litro que se consume. 

**Pemex Logística lidera con más de 5,300 unidades registradas.**

**Tabla 3. Top 10 empresas por parque vehicular de distribución**

Razón social	No. de autotanques	No. de semirremolques	No. de tractocamiones	Parque vehicular total
Energéticos Centrifugados del Norte, S. A. de C. V.	77	161	112	350
Grupo Comercial de México, S. A. de C. V.	83	8	4	95
Manuel Arroyo Ortega y Sucesores, S. A. de C.V.	12	29	16	57
Gybsaco, S. A. de C. V.	35	8	9	52
Tagal, S. A. de C. V.	16	22	11	49
Distribuidora de Combustibles Laguna, S. A. de C. V.	21	14	9	44
Energéticos Fusión, S. A. de C. V.	21	18	5	44
Marinoil Servicios Marítimos, S. A. de C. V.	5	25	14	44
Distribuidora de Diésel Río Pánuco, S. A. de C. V.	16	15	10	41
Renan Ariel Herrera Valls	12	12	13	37
Resto de las empresas	254	182	76	512
<b>Total</b>	<b>552</b>	<b>494</b>	<b>279</b>	<b>1,325</b>